

# Sisällys

Lyhenteet	VIII
Esipuhe	XI
<b>1 Johdanto</b>	<b>1</b>
<b>YRITYSVASTUU – MIKSI?</b>	
<b>2 Yritysvastuun käsitteet ja osa-alueet</b>	<b>6</b>
2.1 Yritysvastuun sisältö	7
2.2 Olennaiseen keskittyminen	10
<b>3 Yritysvastuun kehitys</b>	<b>12</b>
3.1 Alkutaival Yhdysvalloissa ja Euroopassa	12
3.2 Ympäristöliike kirittäjänä	14
3.3 Globalisaatiosta haasteita ja uusia odotuksia	15
3.4 Tunnetut yritysskandaalit ja niiden vaikutukset	17
3.5 Muuttuvat odotukset yritystoiminnalle	19
<b>4 Yritysvastuun hyödyt</b>	<b>25</b>
4.1 Yritysvastuu on riskienhallintaa ja maineenhallintaa	26
4.2 Yritysvastuu lisää tuottavuutta ja tuo kustannussäästöjä	27
4.3 Yritysvastuu kiinnostaa sidosryhmiä	28
4.4 Sijoittaja suosii vastuullista yritystä	30
4.5 Yritysvastuu luo liiketoimintamahdollisuuksia	31
4.6 Vastuullisuus näkyy viivan alla	34

<b>5</b>	<b>Valtionyhtiöt ja julkisen rahan vastuullinen käyttö</b>	37
5.1	Valtionyhtiöiltä odotetaan vastuullisuutta	37
5.2	Valtio ja kunnat vastuullisten hankintojen toteuttajina	38

## **YRITYSVASTUU – MITÄ?**

<b>6</b>	<b>Sääntely yritysvastuun perustana</b>	42
6.1	Valtioiden linjauksia	44
6.2	Yrityksiä koskeva sääntely	57
6.3	Yritysvastuuta määrittävät kansainväliset ei-sitovat linjaukset	68
<b>7</b>	<b>Taloudellinen vastuu ja hyvä hallinto</b>	72
7.1	Mitä on taloudellinen vastuu ja hyvä hallinto?	72
7.2	Taloudellinen kannattavuus ja voiton tuottaminen osakkeenomistajille	74
7.3	Hallituksen moninaisuus ja riippumattomuus	75
7.4	Johdon palkitseminen	77
7.5	Oikeudenmukaiset suoritukset työntekijöille ja alihankkijoille	79
7.6	Korruption ja lahjonnan torjunta	80
7.7	Vastuullinen veronmaksu	90
7.8	Rahanpesun torjunta	95
7.9	Harmaan talouden ja talousrikollisuuden torjunta	97
<b>8</b>	<b>Ympäristövastuu</b>	99
8.1	Miksi ympäristövastuuta tarvitaan?	100
8.2	Mitä ympäristövaikutukset ovat?	105
8.3	Ympäristövastuun määritelmä ja elementit	111
8.4	Ympäristövastuun johtaminen	124

<b>9</b>	<b>Sosiaalinen vastuu</b>	128
9.1	Mitä on sosiaalinen vastuu?	128
9.2	Yritystoiminnalle keskeiset ihmiset: työntekijät ja asiakkaat	131
9.3	Sosiaalisen vastuun kokonaisuus	136
9.4	Yrityksen ihmisoikeusvastuu perustana	138

## **YRITYSVASTUU – MITEN?**

<b>10</b>	<b>Yritysvastuu eri funktioissa</b>	164
10.1	Yritysvastuu ylimmässä johdossa	165
10.2	Yritysvastuu henkilöstöhallinnossa	171
10.3	Yritysvastuu tuotekehityksessä ja tuotannossa	175
10.4	Yritysvastuu hankinnassa	180
10.5	Yritysvastuu myynnissä ja markkinoinnissa	183
<b>11</b>	<b>Yritysvastuuohjelman rakentaminen vaiheittain</b>	188
11.1	Sitoudu ja sitouda arvojen pohjalta	192
11.2	Organisoidu ja kartoita	195
11.3	Suunnittele tavoitteet ja toimi	203
11.4	Mittaa ja seuraa	214
11.5	Korjaa ja paranna	219
11.6	Viesti ja sitouda sidosryhmät	222
<b>12</b>	<b>Loppusanat</b>	229
	LIITE Keskeistä yritysvastuun lainsäädäntöä Suomessa	232
	Lähteet	238
	Asiahakemisto	261